

報告第7号

株式会社忠類振興公社に係る令和3年度決算に関する書類の
提出について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定により、株式会社忠類振興公社に係る令和3年度決算に関する書類を別添のとおり提出する。

第34期 事業報告書

自 令和3年4月1日

至 令和4年3月31日

中川郡幕別町忠類白銀町384番地1

株式会社 忠類振興公社

事業報告

第34期（令和3年4月1日から令和4年3月31日まで）の事業について、次のとおり報告いたします。

当社は、幕別町からアルコ236と道の駅・忠類の指定管理者として指定を受けておりますが、株式会社アンビックスとの間においてアルコ236の業務委託契約及び道の駅・忠類のコンサルティング契約をそれぞれ締結し、管理運営を行ってまいりました。

1 部門別の収支状況について

<道の駅・忠類部門>

前年度との比較

<税抜>（単位：円）

項目	R2実績	R3実績	増減	増減率
テイクアウト	8,224,352	6,246,715	△1,977,637	△24.0%
ベーカリー	11,307,833	13,041,869	1,734,036	15.3%
売店	25,368,008	24,340,677	△1,027,331	△4.0%
自販機	3,219,056	3,242,842	23,786	0.7%
合計	48,119,249	46,872,103	△1,247,146	△2.6%

売上は前期を下回る46,872,103円で、前年度(48,119,249円)に比べ1,247,146円(2.6%)の減、計画売上高(48,000千円)に比べ1,127,897円の減となり達成率は97.7%となりました。

前年度に続いて新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う「緊急事態宣言」(5/16～6/20、8/27～9/30)と「まん延防止等重点措置」(6/21～7/11、1/27～3/21)の影響を受け、この期間の営業時間を短縮(18時までを17時までに変更)し、それ以外は通常営業としましたが観光客を中心とした集客は思うようには回復せず、月別では8月から11月及び2月と3月の売上は前年度同月比で下回る結果となりました。

しかしながら、4月から7月及び12月と1月はコロナ禍にあっても地域の皆さんのご利用の他、幕別町の「町内宿泊施設宿泊費助成事業」、国の「Go To トラベル事業」及び北海道の「どうみん割事業」などにより、アルコ236宿泊者の増が道の駅利用者の増に繋がり、更に「どうみん割事業」等でご宿泊されたお客様が「ほっかいどう応援クーポン」を道の駅で利用されるなどにより、売上の増に繋がりました。

また、地域おこし協力隊との連携により「お菓子フェア」や「年越しそばセット」を販売するなど、積極的に地域の企業向けに外販を実施した他、道の駅オリジナル商品のアルコ236での活用や、地元のお客様がお土産などとしてご購入いただいたことなどにより、前年度より大きな落ち込みに至らず46,872,103円の売上を確保することができました。

今年度の売上原価は30,052,793円で、前年度(32,332,793円)に比べ2,280,000円(7.1%)

の減となり、売上総利益は16,819,310円で前年度（15,786,456円）に比べ1,032,854円（6.5%）の増となりました。

売上原価については、売店商品を箱菓子から家庭用に購入して食べられる商品へと変更し、賞味期限が長期間の商品選定や価格設定の見直し、パンの商品ロス対策や仕入商品の変更などを行い、前年度よりも原価（67.2%→64.1%）を抑えることができました。

販売商品件数は179,215件で、前年度（187,771件）に比べ8,556件の減となりましたが、株式会社アンビックスが運営している、はぼろ温泉、美唄ゆ〜りん館、花神楽、ニセコ甘露の森などの各施設において「ゆり根大福」、「ゆり根ぜんざい」などを販売していただき、コロナ禍においても売上を一定程度確保しました。

また、パンの外販や積極的な宣伝等により地域のお客様が「プレミアム食パン」や「金時豆食パン」をお土産での購入が増え、それを食したお客様がご来店して購入いただくなど、リピーターの増がベーカリーの売上増に繋がりました。

<アルコ236部門>（業務委託に係るもの）

前年度との比較

<税抜>（単位：円）

項目	R2実績	R3実績	増減	増減率
レストラン	56,100,878	55,109,940	△990,938	△1.8%
宿泊	37,574,039	54,925,981	17,351,942	46.2%
入浴	25,042,900	28,550,056	3,507,156	14.0%
主要3部門の計	118,717,817	138,585,977	19,868,160	16.7%
売店	9,067,329	8,326,023	△741,306	△8.2%
客室使用	550,632	551,104	472	0.1%
合計	128,335,778	147,463,104	19,127,326	14.9%

○ 「レストラン」

新メニューを毎月提供した他、5月からゆり根キムチなど手作り惣菜の販売や、10月には忠類産ゆり根の素揚げとどろ豚ハンバーグ300gを使用したボリューム満点なカレー、十勝マッシュルームと忠類産長いものクリームパスタなど地産地消のメニューを提供いたしました。

10月31日には、ハロウィン企画のかぼちゃカレーを310円（税込）にて数量限定で提供し、3月14日にはレストラン手作りチョコレートパウンドケーキをアルコ236と道の駅にて数量限定で提供いたしました。

コロナ禍により宴会の利用が大きく減少する中、前年度に引き続き幕別町の町内宿泊施設宿泊費助成事業や北海道のどうみん割を追い風に、宿泊夕食の料理内容を四季折々のものに変えたことでリピーター獲得に繋がった他、お得な一泊二食付きプランなどにより宿泊利用者の大幅な増となり、前年度と比較して990,938円（1.8%）の売上減に留めることができました。

○ 「宿泊」

前年度に引き続き、幕別町の町内宿泊施設宿泊費助成事業が4月から始まり、北海道のどうみん割事業との併用により、宿泊者数は9,152人、前年度比1,203人(15.1%)の大幅増となりました。

4月からの半年間、道の駅との連携事業で「純白ゆり根白玉ぜんざい」をウェルカムスイーツとして提供するなど、サービスの向上に努めました。

今年度は、幕別町の事業によりグランピングデッキ2基の設置(テント、備品は株式会社アンビックス負担、7月)、陽光の間の客室化(4室、7月)、コロナ感染症対策として客室の換気機能付エアコン設置工事(6月)が実施されました。

気軽にキャンプ体験ができるグランピングは、7月～11月上旬までの売上が5,107,481円(税抜)、利用人数は375人、利用テント数は133室、稼働率は51.2%で、特に7月は69.4%、8月は74.2%の高稼働率でお客様の需要が非常に高く好評でありました。

同じく7月には、幕別町の事業により陽光の間を客室化(4室)し、アルコ236では初のトリプルルームとしてベッド3台を配置した洋室が整備され、多人数の団体旅行やビジネス需要に対応することが可能となりました。

こうしたことから、宿泊者数の増に比例して売上が54,925,981円となり、前年度比17,351,942円(45.5%)の大幅増となりました。

○ 「入浴」

お得感のある回数券(50回綴15,000円)の販売、毎月26日の「風呂の日」や早朝5時からの「朝風呂」の実施、レストランメニューとのセット販売は2か月ごとに内容を更新し、スタンプカードの発行などを行った他、日頃の感謝を込めて1月以降日替わりで甘酒やバレンタインデー、ホワイトデーに合わせた手作り菓子の無料提供を実施いたしました。

幕別町によるコロナ感染症対策として、脱衣場の換気機能付エアコンを設置していただき、比較的狭い脱衣場が換気機能の向上により安心してお客様にご利用いただけるようになりました。

入浴者数は、79,552人と前年度(74,237人)を5,315人(7.2%)上回り、売上も前年度と比較して3,507,156円(14.0%)の増となりました。

<まとめ>

当社の売上額は、アルコ236の運営を株式会社アンビックスに業務委託していることから道の駅のみの計上となりますが、今年度は46,872,103円で、前年度(48,119,249円)と比較して1,247,146円(2.6%)の減でありました。

これに業務委託に係るアルコ236の売上を含めると、売上総額194,335,207円で、前年度(176,455,027円)と比較して17,880,180円(10.1%)の増となりました。

今年度は指定管理者の最終年度でありましたが、この5年間において幕別町にハード面を整えていただき、委託先の株式会社アンビックスには露天風呂の新設やソフト面での改善に取り組んでいただくなど、経営改善に向けた環境整備に取り組んでいただきました。

また、株式会社アンビックスとはアルコ236の運営に関する業務委託契約、道の駅・忠類の運営に関するコンサルティング契約をそれぞれ平成29年度からの5年間に渡り締結し、専門的なノウハウやスケールメリットを活かした効率的な仕入取引など、事業全般の舵取りを担っていただきました。

こうした営業活動はもとより、何より地域の多くの皆様がアルコ236、道の駅・忠類をご利用いただいたお陰によりまして4期連続の黒字決算を達成し、債務超過を脱することに繋がったものと考えております。多くの皆様から賜りました、ご支援ご協力に深く感謝申し上げます。

2 事業概要 (部門別)

(1) 部門別収入及び利用者数
10～13頁に記載のとおり

(2) レストラン利用状況

年度		レストラン	宴会	宿泊	合計
R2	人数	15,311	879	11,743	27,933
	比率 (%)	54.8%	3.1%	42.1%	100.0%
R3	人数	14,126	1,307	11,549	26,982
	比率 (%)	52.4%	4.8%	42.8%	100.0%
比較	人数	△ 1,185	428	△ 194	△ 951

(3) 宿泊利用者内訳
(客層別)

年度		団体	家族	ビジネス	計
R2	人数	389	6,020	1,540	7,949
	比率 (%)	4.9%	75.7%	19.4%	100.0%
R3	人数	618	6,041	2,493	9,152
	比率 (%)	6.8%	66.0%	27.2%	100.0%
比較	人数	229	21	953	1,203

(年代別)

年度	年齢別	小学生まで	10～20歳代	30～40歳代	50～60歳代	70歳代以上	計
R2	人数	352	388	2,030	3,586	1,593	7,949
	比率 (%)	4.4%	4.9%	25.5%	45.1%	20.1%	100.0%
R3	人数	406	625	2,938	3,666	1,517	9,152
	比率 (%)	4.4%	6.8%	32.1%	40.1%	16.6%	100.0%
比較	人数	54	237	908	80	△ 76	1,203

(地域別)

年度	地域区分	道内				計
		道東	道央	道南	道北	
R2	人数	4,758	1,765	271	191	6,985
	比率 (%)	59.9%	22.2%	3.4%	2.4%	87.9%
R3	人数	4,992	1,829	354	215	7,390
	比率 (%)	54.5%	20.0%	3.9%	2.3%	80.7%
比較	人数	234	64	83	24	405

年度	地域区分	道外				計	中国
		東北	北陸	中部	近畿		
R2	人数	52	17	53	125	657	29
	比率 (%)	0.7%	0.2%	0.7%	1.6%	8.2%	0.4%
R3	人数	48	14	151	189	1,286	12
	比率 (%)	0.5%	0.2%	1.6%	2.1%	14.1%	0.1%
比較	人数	△ 4	△ 3	98	64	629	△ 17

年度	地域区分	道外				計	合計
		四国	九州	沖縄	海外		
R2	人数	2	26	3	0	964	7,949
	比率 (%)	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%	12.1%	100.0%
R3	人数	29	25	7	1	1,762	9,152
	比率 (%)	0.3%	0.3%	0.1%	0.0%	19.3%	100.0%
比較	人数	27	△ 1	4	1	798	1,203

(4) 入浴利用者内訳 (宿泊者を含む)

年度	性別	男	女	小学生	計
R2	人数	37,763	32,023	4,451	74,237
	比率 (%)	50.9%	43.1%	6.0%	100.0%
R3	人数	38,044	36,829	4,679	79,552
	比率 (%)	47.8%	46.3%	5.9%	100.0%
比較	人数	281	4,806	228	5,315

3 施設及び機器の修繕の状況について

① 幕別町の負担で実施したもの（1件30万円を超えるもの）

施設	項目	金額（税込）
アルコ236	客室改修工事	26,510,000円
	客室用備品購入	3,449,600円
	客室等エアコン設置工事	15,356,000円
	設備整備工事（グランピング）	4,329,600円
	外壁笠木修繕工事	880,000円
	非常用照明改修工事	650,056円
	送水ポンプ取替工事	1,210,000円
	除雪機購入	492,500円
合計		52,877,756円

② 当社及び(株)アンビックスの負担で実施したもの （リスク分担対象＝1件30万円未満）

※ 主に20万円を超えるものを抜粋

施設	項目	金額（税込）
アルコ236	大浴場窓ガラス交換工事（東側）	200,000円
	大浴場窓ガラス交換工事（西側）	200,000円
	業務用洗濯機修繕	265,000円
	乾燥機修繕	200,000円
	洗濯機モーター取替	252,000円
道の駅	冷凍冷蔵庫修繕	263,500円

上記のほか、少額のものを含め、アルコ236は4,116,436円、道の駅は551,056円、合計4,667,492円となりました。

（リスク分担適用前）

4 リスク分担適用による指定管理料の精算について

リスク分担精算算出表

	修繕費 (税込)	-	150万円 負担額	150万円 負担率	リスク分担 (税込)	リスク分担 (税別)
アルコ	4,116,436	-	1,323,000	88.2%	2,793,436	2,539,488
道の駅	551,056	-	177,000	11.8%	374,056	340,050
合計	4,667,492	-	1,500,000	100.0%	3,167,492	2,879,538

修繕料 4,667,492円（うち、(株)アンビックスへの交付額2,793,436円）税込

年間総額で1,500,000円（税込）を超える修繕費については、町が負担することとしているもの。

令和3年度 修繕料合計 4,667,492円 - 1,500,000円 = 3,167,492円

アルコ236は、平成6年のオープンから27年余り経過し、建物、機器及び設備いずれにおいても老朽化が進んでおり、業務用洗濯機、大浴場など急を要する修繕を行ったため、4,667,492円の修繕費となりました。

平成29年度に町が実施したアルコ236改修工事実施設計に基づきまして、平成30年度から客室やボイラー、配管等の改修が計画的に進められているほか、300,000円を超える修繕につきましては、設置者である町が予算を計上して行ってまいりました。

※ 精算額の推移

	令和元年度	令和2年度	令和3年度
修繕料	4,852,250円（税抜）	4,136,271円（税抜）	2,879,538円（税抜）
	5,337,475円（税込）	4,549,898円（税込）	3,167,492円（税込）

5 株式に関する事項

(1) 株式数

発行可能株式総数1,140株

発行済株式総数890株（自己株式13株を含む。）

(2) 株主数71人

(3) 大株主（20株以上）

株主名	持株数
幕別町	500株
中村光裕	20株
松田仁志	20株
上嶋コハル	20株
遠藤昂太	20株
鈴木美智子	20株
加藤修治	20株
藤谷謹至	20株
杉本宏道	20株
大坂和雄	20株
森本憲司	20株
加藤茂樹	20株

(4) 当社は、全株譲渡制限会社である。

6 役員に関する事項

代表取締役 伊藤博明
取締役 川瀬吉治
取締役 加藤茂樹
取締役 井田寿美恵
取締役 邊見秀明
取締役 菅原政成
監査役 齋藤浩晴
監査役 三島徹朗

部門別収入及び利用者数

道の駅部門

(税抜)

年度	勘定科目名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
R 2	売上	3,706,537	4,196,989	3,890,513	4,956,245	6,310,767	4,830,135	5,103,640	4,084,629	3,181,164	1,961,294	2,798,361	3,098,975	48,119,249	4,009,937
	販売商品件数	14,836	15,683	14,758	20,165	25,442	19,607	20,290	15,629	10,698	7,155	12,068	11,440	187,771	15,648
	1件当たり単価	250	268	264	246	248	246	252	261	297	274	232	271	256	
R 3	売上	3,902,175	4,941,188	4,062,534	5,305,695	5,421,763	3,934,848	4,494,011	3,902,403	3,558,465	2,087,586	2,222,244	3,039,191	46,872,103	3,906,009
	販売商品件数	15,179	20,139	16,255	20,575	21,899	15,273	16,009	13,832	11,647	8,248	9,065	11,094	179,215	14,935
	1件当たり単価	257	245	250	258	248	258	281	282	306	253	245	274	262	
比較	売上	195,638	744,199	172,021	349,450	△ 889,004	△ 895,287	△ 609,629	△ 182,226	377,301	126,292	△ 576,117	△ 59,784	△ 1,247,146	△ 103,929
	販売商品件数	343	4,456	1,497	410	△ 3,543	△ 4,334	△ 4,281	△ 1,797	949	1,093	△ 3,003	△ 346	△ 8,556	△ 713
	1件当たり単価	7	△ 22	△ 14	12	△ 0	11	29	21	8	△ 21	13	3	5	

道の駅来客カウンター数

年度	勘定科目名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
H30	利用者数	19,509	27,967	28,039	30,875	37,519	22,472	17,681	12,478	9,019	17,107	16,326	23,035	262,027	21,836
R元	利用者数	20,599	34,178	26,954	31,812	40,897	26,693	19,674	14,302	10,300	7,472	7,533	2,541	242,955	20,246
R 2	利用者数	11,714	17,133	17,265	26,361	35,773	24,379	20,281	12,460	9,067	6,383	8,642	9,452	198,910	16,576
R 3	利用者数	14,122	23,523	16,897	27,634	27,564	21,205	17,432	12,052	10,035	7,856	6,606	8,656	193,582	16,132
R3-R2	利用者数	2,408	6,390	△ 368	1,273	△ 8,209	△ 3,174	△ 2,849	△ 408	968	1,473	△ 2,036	△ 796	△ 5,328	

※ 自動ドア付近に赤外線センサー設置 (H30年4月から開始) によるカウント (1入場者と1退場者で1カウント)

部門別収入及び利用者数【アルコ236】

レストラン部門

(税抜)

年度	勘定科目名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
R 2	売上(宴会含む)	1,848,378	2,550,487	3,185,898	5,754,657	6,598,185	5,941,739	6,949,092	5,064,508	4,967,702	3,387,593	4,512,342	5,340,297	56,100,878	4,675,073
	利用者数	1,062	1,598	1,882	3,037	3,896	3,092	3,175	2,238	1,957	1,658	2,072	2,266	27,933	2,328
	客単価	1,740	1,596	1,693	1,895	1,694	1,922	2,189	2,263	2,538	2,043	2,178	2,357	2,008	
R 3	売上(宴会含む)	6,248,070	4,169,082	2,734,748	5,580,218	4,471,059	3,921,648	5,175,002	6,075,036	7,168,846	4,330,968	1,815,947	3,419,316	55,109,940	4,592,495
	利用者数	2,641	2,207	1,586	3,048	2,588	2,177	2,683	2,507	2,668	1,934	1,227	1,716	26,982	2,249
	客単価	2,366	1,889	1,724	1,831	1,728	1,801	1,929	2,423	2,687	2,239	1,480	1,993	2,042	
比較	売上(宴会含む)	4,399,692	1,618,595	△ 451,150	△ 174,439	△ 2,127,126	△ 2,020,091	△ 1,774,090	1,010,528	2,201,144	943,375	△ 2,696,395	△ 1,920,981	△ 990,938	△ 82,578
	利用者数	1,579	609	△ 296	11	△ 1,308	△ 915	△ 492	269	711	276	△ 845	△ 550	△ 951	△ 79
	客単価	625	293	31	△ 64	34	△ 120	△ 260	160	149	196	△ 698	△ 364	203	

宿泊部門

(税抜)

年度	勘定科目名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
R 2	売上	1,203,227	1,155,916	2,126,583	3,934,904	6,124,615	4,410,271	4,142,916	2,843,336	2,888,004	2,250,024	2,379,885	4,664,990	38,124,671	3,177,056
	宿泊	1,195,367	1,150,166	2,057,741	3,889,326	6,053,232	4,338,666	4,118,862	2,758,626	2,856,492	2,199,520	2,338,137	4,617,904	37,574,039	3,131,170
	客室使用のみ ※	7,860	5,750	68,842	45,578	71,383	71,605	24,054	84,710	31,512	50,504	41,748	47,086	550,632	45,886
	宿泊利用者数(※を除く)	322	274	456	764	912	876	978	726	708	520	623	790	7,949	662
	客室稼働率	43.3	34.7	60.4	83.9	88.4	94.7	98.9	73.9	71.2	52.2	72.3	71.3	70.4	
	客単価(客室使用を除く)	3,712	4,198	4,513	5,091	6,637	4,953	4,212	3,800	4,035	4,230	3,753	5,845	4,727	
R 3	売上	3,836,216	3,803,771	3,222,354	6,029,441	6,297,614	4,814,549	5,722,516	5,801,427	5,611,611	4,042,095	2,559,134	3,736,357	55,477,085	4,623,090
	宿泊	3,790,928	3,749,644	3,186,142	5,984,975	6,228,966	4,757,895	5,671,352	5,781,695	5,494,176	4,017,708	2,542,842	3,719,658	54,925,981	4,577,165
	客室使用のみ ※	45,288	54,127	36,212	44,466	68,648	56,654	51,164	19,732	117,435	24,387	16,292	16,699	551,104	45,925
	宿泊利用者数(※を除く)	893	617	510	884	769	759	903	962	1,009	715	426	705	9,152	763
	客室稼働率	89.4	71.4	71.8	68.4	55.7	73.3	81.8	91.3	83.2	67.7	57.5	66.8	72.8	
	客単価(客室使用を除く)	4,245	6,077	6,247	6,770	8,100	6,269	6,281	6,010	5,445	5,619	5,969	5,276	6,002	
比較	売上	2,632,989	2,647,855	1,095,771	2,094,537	172,999	404,278	1,579,600	2,958,091	2,723,607	1,792,071	179,249	△ 928,633	17,352,414	1,446,035
	宿泊	2,595,561	2,599,478	1,128,401	2,095,649	175,734	419,229	1,552,490	3,023,069	2,637,684	1,818,188	204,705	△ 898,246	17,351,942	1,445,995
	客室使用のみ ※	37,428	48,377	△ 32,630	△ 1,112	△ 2,735	△ 14,951	27,110	△ 64,978	85,923	△ 26,117	△ 25,456	△ 30,387	472	39
	宿泊利用者数(※を除く)	571	343	54	120	△ 143	△ 117	△ 75	236	301	195	△ 197	△ 85	1,203	100
	客室稼働率	46.1	36.7	11.4	△ 15.5	△ 32.7	△ 21.4	△ 17.1	17.4	12.0	15.5	△ 14.8	△ 4.5	2.4	
	客単価(客室使用を除く)	533	1,880	1,735	1,680	1,463	1,316	2,069	2,210	1,411	1,389	2,216	△ 569	1,275	

部門別収入及び利用者数【アルコ236】

入浴部門

														(税抜)	
年度	勘定科目名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
R 2	売上	1,472,741	1,852,699	1,865,623	3,188,350	4,007,779	2,613,527	1,860,599	1,429,528	1,494,150	1,783,965	1,630,977	1,842,962	25,042,900	2,086,908
	利用者数(一般)	2,188	3,091	3,191	5,769	7,891	4,760	3,342	2,412	2,280	2,725	2,905	2,625	43,179	3,598
	利用者数(回数券)	1,801	1,934	1,981	2,036	2,230	1,988	1,816	1,577	1,718	1,725	1,832	2,471	23,109	1,926
	小計	3,989	5,025	5,172	7,805	10,121	6,748	5,158	3,989	3,998	4,450	4,737	5,096	66,288	5,524
	利用者数(宿泊者)	322	274	456	764	912	876	978	726	708	520	623	790	7,949	662
	合計	4,311	5,299	5,628	8,569	11,033	7,624	6,136	4,715	4,706	4,970	5,360	5,886	74,237	6,186
	客単価(宿泊者を除く)	369	369	361	409	396	387	361	358	374	401	344	362	378	
R 3	売上	1,754,577	2,397,908	2,127,244	3,110,774	3,273,671	2,453,156	2,106,127	1,665,194	2,162,084	2,075,170	1,518,780	3,905,371	28,550,056	2,379,171
	利用者数(一般)	2,873	4,533	3,331	6,002	6,747	4,056	3,748	2,864	3,373	3,339	2,404	2,354	45,624	3,802
	利用者数(回数券)	1,934	2,054	2,129	2,322	1,966	2,310	1,742	1,548	1,810	2,293	2,075	2,593	24,776	2,065
	小計	4,807	6,587	5,460	8,324	8,713	6,366	5,490	4,412	5,183	5,632	4,479	4,947	70,400	5,867
	利用者数(宿泊者)	893	617	510	884	769	759	903	962	1,009	715	426	705	9,152	763
	合計	5,700	7,204	5,970	9,208	9,482	7,125	6,393	5,374	6,192	6,347	4,905	5,652	79,552	6,629
	客単価(宿泊者を除く)	365	364	390	374	376	385	384	377	417	368	339	789	406	
比較	売上	281,836	545,209	261,621	△ 77,576	△ 734,108	△ 160,371	245,528	235,666	667,934	291,205	△ 112,197	2,062,409	3,507,156	292,263
	利用者数(一般)	685	1,442	140	233	△ 1,144	△ 704	406	452	1,093	614	△ 501	△ 271	2,445	204
	利用者数(回数券)	133	120	148	286	△ 264	322	△ 74	△ 29	92	568	243	122	1,667	139
	小計	818	1,562	288	519	△ 1,408	△ 382	332	423	1,185	1,182	△ 258	△ 149	4,112	343
	利用者数(宿泊者)	571	343	54	120	△ 143	△ 117	△ 75	236	301	195	△ 197	△ 85	1,203	100
	合計	1,389	1,905	342	639	△ 1,551	△ 499	257	659	1,486	1,377	△ 455	△ 234	5,315	443
	客単価(宿泊者を除く)	△ 4	△ 5	29	△ 35	△ 20	△ 2	23	19	43	△ 32	△ 5	428	28	

売店部門

														(税抜)	
年度	勘定科目名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
R 2	売上	546,649	546,947	667,372	843,779	860,111	793,962	1,037,957	759,369	811,491	658,632	750,558	790,502	9,067,329	755,611
R 3	売上	855,991	658,682	479,696	780,590	798,699	618,857	648,072	755,816	923,282	755,501	527,348	523,489	8,326,023	693,835
比較	売上	309,342	111,735	△ 187,676	△ 63,189	△ 61,412	△ 175,105	△ 389,885	△ 3,553	111,791	96,869	△ 223,210	△ 267,013	△ 741,306	△ 61,776

年度	勘定科目名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
アルコ236	R 2(売上)	5,070,995	6,106,049	7,845,476	13,721,690	17,590,690	13,759,499	13,990,564	10,096,741	10,161,347	8,080,214	9,273,762	12,638,751	128,335,778	10,694,648
アルコ236	R 3(売上)	12,694,854	11,029,443	8,564,042	15,501,023	14,841,043	11,808,210	13,651,717	14,297,473	15,865,823	11,203,734	6,421,209	11,584,533	147,463,104	12,288,592
	比較	7,623,859	4,923,394	718,566	1,779,333	△ 2,749,647	△ 1,951,289	△ 338,847	4,200,732	5,704,476	3,123,520	△ 2,852,553	△ 1,054,218	19,127,326	1,593,944

部門別収入及び利用者数

※ 参考 総合計（道の駅、アルコ236）

（税抜）

年度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均/月
道の駅、アルコ236 R2（売上）	8,777,532	10,303,038	11,735,989	18,677,935	23,901,457	18,589,634	19,094,204	14,181,370	13,342,511	10,041,508	12,072,123	15,737,726	176,455,027	14,704,586
道の駅、アルコ236 R3（売上）	16,597,029	15,970,631	12,626,576	20,806,718	20,262,806	15,743,058	18,145,728	18,199,876	19,424,288	13,291,320	8,643,453	14,623,724	194,335,207	16,194,601
比較	7,819,497	5,667,593	890,587	2,128,783	△ 3,638,651	△ 2,846,576	△ 948,476	4,018,506	6,081,777	3,249,812	△ 3,428,670	△ 1,114,002	17,880,180	1,490,015
増減率	89.1%	55.0%	7.6%	11.4%	△ 15.2%	△ 15.3%	△ 5.0%	28.3%	45.6%	32.4%	△ 28.4%	△ 7.1%	10.1%	

令和3年・2年度 損益調書 (部門別比較)

道の駅部門

(税抜)

科目	令和2年度	令和3年度	令和3年度-令和2年度	増減率
売上 A	48,119,249	46,872,103	△ 1,247,146	△ 2.6%
売上原価 B	32,332,793	30,052,793	△ 2,280,000	△ 7.1%
売上総利益 A-B	15,786,456	16,819,310	1,032,854	6.5%
販売費及び一般管理費 C	22,208,576	21,816,964	△ 391,612	△ 1.8%
営業利益 A-B-C	△ 6,422,120	△ 4,997,654	1,424,466	

アルコ236部門

科目	令和2年度	令和3年度	令和3年度-令和2年度	増減率
売上 A	0	0	0	
売上原価 B	0	0	0	
売上総利益 A-B	0	0	0	
販売費及び一般管理費 C	22,861,391	22,039,488	△ 821,903	△ 3.6%
営業利益 A-B-C	△ 22,861,391	△ 22,039,488	821,903	

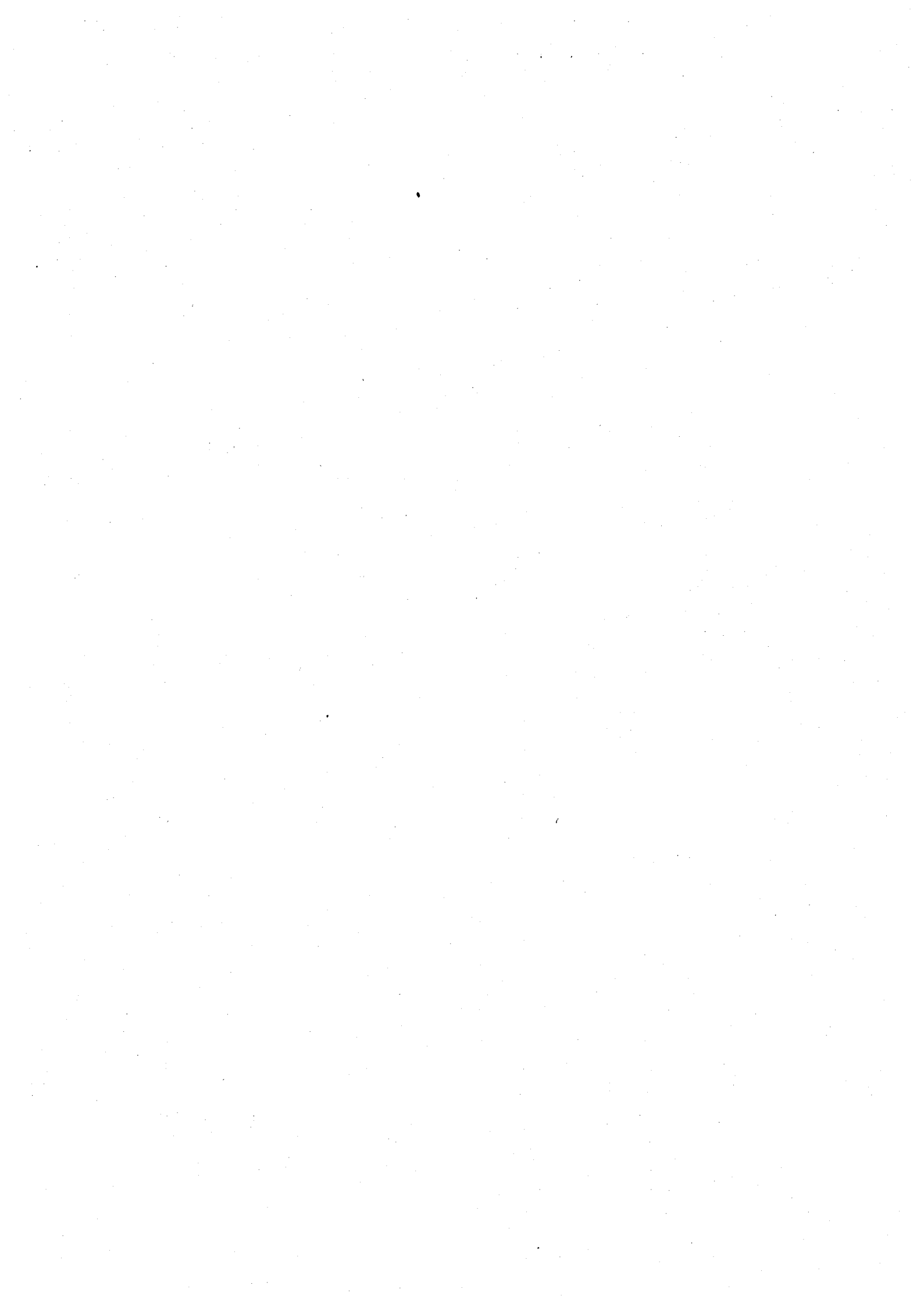
※「C」欄はアンビックスへの委託料支払分(アルコ236定額分、リスク分担精算金)

指定管理料等

科目	令和2年度	令和3年度	令和3年度-令和2年度	増減率
販売費及び一般管理費	1,405,146	1,158,850	△ 246,296	△ 17.5%
営業利益	△ 1,405,146	△ 1,158,850	246,296	
営業外収益	34,503,455	32,493,873	△ 2,009,582	△ 5.8%
(指定管理料)	(29,000,000)	(29,000,000)	(0)	
(リスク分担精算金)	(4,136,271)	(2,879,538)	(△1,256,733)	
(幕別町支援給付金)	(900,000)	(150,000)	(△750,000)	
(その他)	(485,761)	(464,335)	(△21,426)	
営業外費用	3,264	335	△ 2,929	
経常利益	3,811,534	4,297,546	486,012	12.8%
特別利益	0	6,334,135	6,334,135	
特別損失	0	2,927,627	2,927,627	
税引前当期利益	3,811,534	7,704,054	3,892,520	102.1%
事業税	206,000	206,000	0	
当期利益	3,605,534	7,498,054	3,892,520	108.0%

合計

科目	令和2年度	令和3年度	令和3年度-令和2年度	増減率
売上	48,119,249	46,872,103	△ 1,247,146	△ 2.6%
売上原価	32,332,793	30,052,793	△ 2,280,000	△ 7.1%
売上総利益	15,786,456	16,819,310	1,032,854	6.5%
販売費及び一般管理費	46,475,113	45,015,302	△ 1,459,811	△ 3.1%
営業利益	△ 30,688,657	△ 28,195,992	2,492,665	
営業外収益	34,503,455	32,493,873	△ 2,009,582	△ 5.8%
営業外費用	3,264	335	△ 2,929	
経常利益	3,811,534	4,297,546	486,012	12.8%
特別利益	0	6,334,135	6,334,135	
特別損失	0	2,927,627	2,927,627	
税引前当期利益	3,811,534	7,704,054	3,892,520	102.1%
事業税	206,000	206,000	0	
当期利益	3,605,534	7,498,054	3,892,520	108.0%



第34期
決 算 報 告 書

自 令和3年4月1日
至 令和4年3月31日

中川郡幕別町忠類白銀町384番地1

株式会社 忠類振興公社

貸借対照表

令和4年3月31日現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【 流 動 資 産 】	【14,832,414】	【 流 動 負 債 】	【11,100,067】
現 金	1,477,142	未 払 金	7,836,378
預 金	6,011,926	(うちアンビックス立替(仕入・経費)3月分)(税込)	(1,677,460)
売 掛 金	616,046	(うちアンビックス業務委託料3月分)(税込)	(3,263,700)
未 収 入 金	6,725,662	(うちアルコリスク分担精算金)(税込)	(2,793,436)
(うち 棚卸資産譲渡分 (税込))	(3,033,284)	(うち その他)	(101,782)
(うち指定管理料 (税込) (アルコリスク分担精算金))	(2,793,436)	未 払 法 人 税 等	206,000
(うち指定管理料 (税込) (道の駅リスク分担精算金))	(374,056)	未 払 消 費 税 等	966,000
(うち道の駅コンサルティング料 清算金(税込))	(233,633)	未 払 費 用	2,088,729
(うち 北海道火災共済 返戻金(税込))	(148,164)	預 り 金	2,960
(うちその他)	(143,089)		
未 収 還 付 法 人 税 等	1,638		
【 固 定 資 産 】	【759,077】	負 債 の 部 合 計	11,100,067
(有形固定資産)	(20,963)	純 資 産 の 部	
建 物	18,841	【 株 主 資 本 】	【4,491,424】
構 築 物	1	資 本 金	44,500,000
車 両 運 搬 具	0	資 本 剰 余 金	578,540
工 具 器 具 備 品	2,121	利 益 剰 余 金	△ 39,937,116
(無形固定資産)	(468,114)	(前期繰越剰余金)	(△47,435,170)
電 話 加 入 権	468,114	繰 越 利 益 剰 余 金	△ 39,937,116
(投資等)	(270,000)	(うち当期剰余金)	7,498,054
投 資 有 価 証 券	270,000	自 己 株 式	△ 650,000
		純 資 産 の 部 合 計	4,491,424
資 産 の 部 合 計	15,591,491	負 債 ・ 純 資 産 の 部 合 計	15,591,491

損益計算書

自 令和3年4月1日
至 令和4年3月31日

(税抜)

科 目	金	額
【売上高】		
道の駅売上	46,872,103	46,872,103
【売上原価】		
期首棚卸高	2,666,559	
当期商品仕入高	29,896,459	
合 計	32,563,018	
期末棚卸高	2,510,225	30,052,793
売上総利益		16,819,310
【販売費及び一般管理費】		45,015,302
営業利益		△ 28,195,992
【営業外収益】		
受取利息割引料	51	
受取配当金	10,600	
雑収入(指定管理料)	29,000,000	
雑収入(指定管理料(アルコールリスク分担精算金))	2,539,488	
雑収入(指定管理料(道の駅リスク分担精算金))	340,050	
雑収入(幕別町支援給付金)	150,000	
雑収入(職員住宅料)	300,000	
雑収入(その他)	153,684	
		32,493,873
【営業外費用】		
支払利息割引料	335	335
経常利益		4,297,546
【特別利益】		
固定資産売却益(社宅売却)	3,537,112	
資産継承収入(たな卸資産)	2,797,023	6,334,135
【特別損失】		
雑損失(たな卸資産)	2,927,627	2,927,627
税引前当期純利益		7,704,054
法人税、住民税及び事業税		206,000
当期純利益		7,498,054

販売費及び一般管理費

自 令和3年4月1日
至 令和4年3月31日

(税抜)

科目	金額	備考
給与賃金	114,920	臨時職員(ゆり根下処理)
法定福利費	66	労働保険料
通信費	197,511	電話料、郵送料 等
修繕費	500,960	リスク分担対象修繕 (1件30万円未満の修繕) 500,960 円
水道光熱費	2,300,471	電気料 1,898,844 円 水道料 145,476 円 プロパンガス 15,400 円 灯油 240,751 円
消耗品費	1,602,245	10万円未満の機械、器具、備品、食品包装資材 等
租税公課	126,850	固定資産(社宅)、印紙代 等
荷造運賃	231,935	
委託管理料	38,261,694	業務委託料(アルコ236定額分) 19,500,000 円 業務委託料(アルコ分担精算金) 2,539,488 円 業務委託料(道の駅コンサルティング料) 14,811,606 円 業務委託料(道の駅経理) 1,080,000 円 計 37,931,094 円 機械警備委託料 168,000 円 電気工作物保安管理業務料 124,800 円 消防設備機器点検 37,800 円
広告宣伝費	3,539	
役員報酬	360,000	専務取締役 月額30,000円×12月
支払手数料	253,501	ネット・クレジット手数料、振込手数料 等
環境衛生費	89,710	床剥離・ワックス、グリスアップ清掃 等
雑費	307,574	税務顧問料、官報公告料 等
保険料	213,900	火災保険、食品賠償責任保険 等
諸会費	86,000	
会議費	17,363	
減価償却費	347,063	
合計	45,015,302	

たな卸資産

令和4年3月31日現在

(単位 円)

商品	0
貯蔵品	0
合計	0

個別注記表

自 令和3年4月1日

至 令和4年3月31日

I 重要な会計方針に係る事項

1 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) その他有価証券
移動平均法

2 たな卸資産の評価基準及び評価方法 最終仕入原価法

3 固定資産の減価償却方法

- (1) 有形固定資産
定額法又は旧定額法を採用しております。
ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（付属設備を除く）については旧定額法、平成19年4月1日以後に取得した建物（付属設備を除く）については定額法、平成28年4月1日以後に取得した建物付属設備及び構築物については定額法を採用しております。
なお、取得価額10万円以上20万円未満の資産については、3年均等償却を採用しております。
また、平成15年4月1日以後に取得した取得価額30万円未満の資産については、取得時に費用処理しております。

4 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

II 貸借対照表等に係る事項

- 1 有形固定資産の減価償却累計額 11,830,376円

III 株主資本等変動計算書に関する事項

- 1 発行済株式総数 890株（自己株式13株を含む）

IV 一株当たりに関する事項

- 1 一株当たり純資産額 5,121.35円
(4,491,424円/877株)
- 2 一株当たり当期純利益 8,549.66円
(7,498,054円/877株)

以上

株主資本等変動計算書

自 令和3年4月1日

至 令和4年3月31日

(円)

	株 主 資 本							評価・換算 差額等	新株 予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計			
		資本 準備金	その他 資本剰余金	利益 準備金	その他 利益剰余金					
当期首残高	44,500,000	0	578,540	0	△ 47,435,170	△ 650,000	△ 3,006,630	0	0	△ 3,006,630
当期変動額合計	0	0	0	0	7,498,054	0	7,498,054	0	0	7,498,054
新株の発行	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
自己株式の処分	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期純利益	0	0	0	0	7,498,054	0	7,498,054	0	0	7,498,054
自己株式の取得	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期末残高	44,500,000	0	578,540	0	△ 39,937,116	△ 650,000	4,491,424	0	0	4,491,424

その他資本剰余金 及び その他利益剰余金の内訳

	その他資本剰余金の内訳			その他利益剰余金の内訳		
	資本準備 金減少額	自己株式 処分差益	その他 資本剰余金 合計	別途積立金	繰越 利益剰余金	
当期首残高	0	578,540	578,540	0	△ 47,435,170	△ 47,435,170
当期変動額合計	0	0	0	0	7,498,054	7,498,054
新株の発行	0	0	0	0	0	0
自己株式の処分	0	0	0	0	0	0
当期純利益	0	0	0	0	7,498,054	7,498,054
自己株式の取得	0	0	0	0	0	0
当期末残高	0	578,540	578,540	0	△ 39,937,116	△ 39,937,116

令和4年5月11日

監査役監査報告

株式会社 忠類振興公社

監査役 齋藤 浩晴



監査役 三島 徹朗



第34期事業年度の会計監査及び業務監査について、会計帳簿、会計書類、重要な決裁文書及び報告書を閲覧し監査した結果、適正に処理されていることをご報告いたします。

以上